



<b>Musikschulausschuss</b> <b>am 07.11.2022</b>		öffentlich		
Nr. 3 der TO		Vorlagen-Nr.: FB 4/912/2022		
Dez. II	FB 4: Bildung, Kultur, Sport und Ordnungsangelegenheiten	Datum: 06.10.2022		
FBL / stellv. FBL	FB Finanzen	Dezernat I / II	Der Bürgermeister	
<b>Beratungsfolge:</b>				
Gremium:	Datum:	TOP	Zuständigkeit	Bemerkungen:
Musikschulausschuss	07.11.2022		Entscheidung	

**Beratungsgegenstand:**

**Entwicklung eines Leitbildes für den Musikschulkreis Lüdinghausen**

**I. Beschlussvorschlag:**

Die für die Entwicklung des Leitbildes für den Musikschulkreis erforderlichen Mittel in Höhe von 7.500 € werden durch den Ausschuss genehmigt. Der Ausschuss empfiehlt den Anteilskommunen, die in der Anlage beigefügten einmaligen Kosten zu übernehmen.

**II. Rechtsgrundlage:**

ÖrV, GO NRW

**III. Sachverhalt:**

Ein Leitbild beschreibt das Selbstverständnis und die Grundsätze der Einrichtung Musikschule. Das Leitbild wird schriftlich fixiert und richtet sich an die Mitarbeiter\*innen, die Zielgruppe und an die Öffentlichkeit.

Es gibt Antworten auf die Fragen:

- Wofür stehen wir? (Vision/Selbstverständnis)
- Was wollen wir erreichen? (Mission/Ziel)
- Wie wollen wir es erreichen? (Grundsätze/Strategie)

Das Leitbild verdeutlicht den Sinn und Zweck der Musikschule und gibt einen Rahmen für das tägliche Handeln vor. Die Mitarbeiter\*innen bekommen eine Vorstellung von der Identität, den Zielen und der Strategie der Einrichtung. Das Bewusstsein darüber motiviert und bindet die Mitarbeiter\*innen. Sie wissen, warum und wie sie ihre Aufgaben erledigen sollen. Dazu muss das Leitbild die Mitarbeiter\*innen für die Ziele der Einrichtung begeistern.

Das Leitbild trägt zur Imagepflege bei. Damit hebt sich die Musikschule als Einrichtung von der Konkurrenz ab. Die Zielgruppen sind Schüler\*innen, Eltern, weitere Nutzergruppen und potenzielle Mitarbeiter\*innen.

Schüler\*innen und Eltern sollen von der Musikschule und den Produkten oder Dienstleistungen überzeugt werden, potenzielle Mitarbeiter\*innen bekommen eine Vorstellung von den Werten der Musikschule und können sie mit den eigenen Werten abgleichen.

Die Initiative, ein professionell begleitetes Leitbild für den Musikschulkreis zu erarbeiten, stammt aus der Lehrerschaft. Die Intention ist es, in einem gemeinsamen Prozess einerseits eine Struktur und Kultur von Beteiligung und Mitgestaltung für Lehrkräfte, Schüler\*innen, Elternschaft, Politik und Verwaltung, aber auch ein komplexes Werte- und Informationsbild für den Musikschulkreis zu erarbeiten.

Bei diesem Prozess soll ein externer Coach sowohl eine Leitbild-/Lenkungs-Gruppe als auch ein offenes Plenum/Forum begleiten und ein Leitbild passgenau für die besonderen Gegebenheiten im Musikschulkreis erarbeiten und vereinbaren.

Ziele dieser Maßnahme soll eine verbesserte Personalsituation, die Bindung von Mitarbeiter\*innen, die Erarbeitung neuer Potentiale des Musikschulkreises, aber auch ein vertrauensvolleres und reflektierteres Miteinander im Musikschulbetrieb erreichen.

Die für die externe Begleitung dieser Maßnahme erforderlichen Mittel (7.500 €) sind bereits in den Etat für das Jahr 2023 eingearbeitet und sollen anteilig von den fünf Trägerkommunen übernommen werden.

Die Aufteilung der Kosten erfolgt durch einmalige gleichmäßige Kostenaufteilung:

Lüdinghausen:	1.500,00 €
Olfen:	1.500,00 €
Nordkirchen:	1.500,00 €
Senden:	1.500,00 €
Werne:	1.500,00 €